



<b>Møde</b>	Socialdirektørkredsen
<b>Tid</b>	20. november 2015, kl. 11.00-12.00
<b>Sted</b>	Kridtsløjfen, Kridtsløjfen 50, 9000 Aalborg
<b>Deltagere</b>	Alice Aagaard Hagemann (Aalborg Kommune ÆH), Dorthe Jende (Vesthimmerlands Kommune), Hanne Madsen (Jammerbugt Kommune), Henrik Aarup-Kristensen (formand, Brønderslev Kommune), Peter Rasmussen (Mariagerfjord Kommune), Kari Rune Jakobsen (Aalborg Kommune, Skoleforvaltningen), Ulrik Andersen (Rebild Kommune), Hans Ole Steffensen (Frederikshavn Kommune), Tine Hansen (Hjørring Kommune), Charlotte Søndergaard Andersen og Frederik Moselund Møller (begge sekretariat for rammeaftaler/ref.).
<b>Afbud</b>	Hans Chr. Mariegaard (Aalborg Kommune FB), Jan Lund-Andersen (Jammerbugt Kommune) Leif Serup (Hjørring Kommune), Rikke Albrektsen (Frederikshavn Kommune), Rikke Wurtz (Morsø Kommune), Lone Becker (Thisted Kommune), Lotte Keller Christensen (Læsø Kommune), Martin Østergaard Christensen (Aalborg Kommune, Skoleforvaltningen), Helene Lund Therkildsen (KKR)

*Formanden deltager i KKR mødet fra kl. 10-11 i Aabybro, og kan dermed ikke deltage i socialdirektørmødet fra start. Det er aftalt at Dorthe Jende er ordstyrer indtil formanden dukker op.*

## 1. Godkendelse af dagsorden

**Referat:** Godkendes uden bemærkninger

## 2. Godkendelse af referat fra mødet mandag den 17. august 2015.

**Referat:** Godkendes uden bemærkninger

## Sager til behandling

### 3. Godkendelse af genudbud på medicin håndtering (NOPII samarbejdet)

*Bo Blicher Pedersen, Styregruppeformand for NOPII og Vicedirektør Ældre og Handicapforvaltningen, Aalborg Kommune, Nis Poulsen, Udbudskonsulent for NOPII, Hjørring Kommune og Charlotte Schjødt Jensen, Projektleder for NOPII, Vesthimmerlands Kommune deltager i punktet.*

#### Baggrund

De 7 nordjyske kommuner: Aalborg, Vesthimmerland, Hjørring, Jammerbugt, Brønderslev, Thisted og Rebild har indgået et samarbejde om et tværkommunalt udbud indenfor medicin håndtering. Tilbudsfristen i udbudsprocessen udløb den 28. maj kl. 12.00. Udbuddet blev efterfølgende aflyst, da der ikke var indkommet tilfredsstillende tilbud på en totalløsning.

I forlængelse af aflysningen har NOPII projektet gennemført en række undersøgelser med henblik på at afklare, hvorvidt det er realistisk at gennemføre et genudbud på en totalløsning indenfor medicin håndtering.

## Sagsfremstilling

De leverandører, der har været dialog med, vurderes at være blandt de førende indenfor området.

Der er afholdt dialog med leverandører som har afgivet tilbud, leverandører som har deltaget i processen men valgte ikke at afgive bud samt helt nye leverandører, som først nu har fået kendskab til NOPII projektet.

Mødeformen har været individuelle, personlige dialogmøder samt møder over Skype og telefon, ligesom der har været deltagelse fra projektets side i konference vedr. medicin håndtering.

Dialogen har været konstruktiv og lærerig i forhold til fremadrettede aktiviteter og har givet projektet et indblik i markedets opfattelse af:

- Udbudsmaterialet
- Udbudsprocessen
- Udbuddets formål og den efterspurgte løsning

I forhold til et genudbud på en totalløsning er det Styregruppens vurdering, at markedet indenfor medicin håndtering har udviklet sig betydeligt i det forgangne år og der er nye innovative løsninger på vej til markedet fra professionelle tilbudsgivere.

Kendskabsgraden til NOPII og medicin håndteringsprojektet er øget både indenfor og udenfor DK og der vises stor interesse for NOPII projektet og et genudbud på medicin håndtering. Der rettes ofte forespørgsler til projektleder om projektets status og tidshorizonten for et genudbud.

Det vurderes derfor, at en totalløsning på medicin håndtering er realiserbar og konkurrencen forventes øget ved et genudbud.

### *Formål med udbuddet:*

Ved et genudbud vil udbuddets hovedformål være uændret:

- (1) At øge livskvalitet for borgere i eget hjem, der modtager hjælp til tryghed og overblik vedr. dosering, fysisk greb om pillerne, kognitivt styr på piller og kompetence om korrekt ophældning og indtagelse af medicin

og

- (2) At den sundhedsfaglige kvalitet øges, samtidigt med at omkostningerne vedrørende dosering, påmindelse og givning af medicin reduceres.

På baggrund af erfaringen fra de netop overståede undersøgelser, vil der skulle ske en tilpasning af udbudsmaterialet.

### *Ressourcer:*

Til gennemførelsen af udbuddet er det vigtigt at kompetencerne og viden fra tidligere proces videreføres. Der foreslås følgende organisering:

Til erstatning for tidligere tovholder for udbuddet fra Hjørring Kommune, som er på barsel, foreslås det at ekstern advokat entreres til opgaven som juridisk tovholder for udbuddet. Inddragelsen af eksterne udbuds kompetencer vurderes at være en nødvendighed, da NOPII-projektet har brug for specifikke erfaringer, som vil kunne arbejde med og kvalitetssikre det allerede grundigt formulerede udbudsmateriale. Dette vurderes som en meget teknisk og svær øvelse, hvis ikke tovholderen har været med fra starten, hvorfor anbefalingen falder på en ekstern udbudsadvokat.

Et forhold der ligeledes peger i retning af at en kvalitetssikring fra en advokat er, at kommunerne samtidig vil få en advokatansvarsforsikring, der dækker den juridiske og udbudsprocessuelle rådgivning, der er givet.

Derudover træder der en ny udbuds lov i kraft pr. 1. januar 2016, og dermed er der et behov for en kvalitetssikring af processen og indholdet af udbudsmaterialet i forhold til det nye regelsæt. I den sammenhæng indgår ligeledes en rådgivning om, hvorvidt anskaffelsen bør udbydes efter udbudsformen udbud med forhandling, en udbudsform der kan være med til at sikre en højere kvalitet i anskaffelsen.

Den administrative projektledelse varetages fortsat af Vesthimmerlands Kommune v/Charlotte Schjødt Jensen.

Som kommunal udbudskonsulent varetager Hjørring Kommune v/Nis Poulsen rollen, idet det forudsættes, at den grundlæggende viden fra tidligere udbud er til stede i forbindelse med revidering af udbudsmaterialet. Rent praktisk vil selve offentliggørelsen og tilbudsafgivelsen m.v. blive foretaget som i tidligere udbud, hvilket fungerede hensigtsmæssigt.

Projektgruppen med deltagelse fra de deltagende kommuner fortsætter uændret, og kommunerne inddrager selv nødvendige fagpersoner.

Der henvises til vedlagte bilag "Ressourcer og tidsplan for genudbud".

#### *Tid:*

Et genudbud vil kunne gennemføres i første halvår 2016 med henblik på at indgå kontrakt inden sommerferien.

Milepæle og hovedaktiviteter vil være:

- Kontrakt indgås med advokat i december
- Udbudsmaterialet revideres januar/februar 2016
- Eventuel fornyet høring i kommunerne marts 2016
- Udbudsmaterialet offentliggøres april 2016
- Kontrakt forventes tildelt og underskrevet inden juli måned 2016
- Implementering påbegyndes september 2016

Udbudsprocessen fremgår ligeledes af vedlagte bilag.

#### *Økonomi:*

Samlet vurderes det, at et genudbud som skitseret vil kunne gennemføres for i alt 500.000,00 kr., som fordeles sig således:

Juridisk tovholder for udbuddet (advokat):	250.000,00
Projektleder og kommunal udbudskonsulent i alt:	<u>250.000,00</u>
Omkostninger i alt	500.000,00
Af tidligere afsatte midler resterer der	<u>-187.500,00</u>
Omkostninger herefter til fordeling blandt de deltagende kommuner:	<b><u>312.500,00</u></b>

Omkostningerne, i alt 312.500,00 kr., finansieres af de deltagende kommuner fordelt efter befolkningstal og ligger udover det beløb, som kommunerne tidligere har forpligtet sig til. Det bemærkes, at de 187.500,00 endnu ikke er opkrævet hos kommunerne.

Estimeret tidsforbrug ved genudbuddet for projektleder, kommunal udbudskonsulent og projektgruppen fremgår ligeledes af vedlagte bilag.

#### **Indstilling**

NOPII projektets styregruppe indstiller til Socialdirektørkredsen:

- At orienteringen tages til efterretning.
- At NOPII samarbejdet fortsætter med henblik på at gennemføre et genudbud på medicinhåndtering hurtigst muligt.

- At Vesthimmerlands Kommune og Hjørring Kommune stiller ressourcer til rådighed til facilitering af et nyt udbud.
- At budgettet for et genudbud godkendes og finansieres af de deltagende kommuner fordelt efter befolkningstal.
- At den overordnede tidsplan godkendes.

## Bilag

- Bilag 1: "Ressourcer og tidsplan for genudbud".

## Referat

Styregruppeformand Bo Blicher Pedersen, udbudskonsulent Nis Poulsen og projektleder Charlotte Schjødt Jensen præsenterer status på NOPII projektet samt forslag til fremadrettet proces.

Siden sidst har der været afholdt 5 individuelle møder med mulige leverandører. Formålet var dels at finde ud af, hvorfor sidste udbud mislykkedes og dels at afklare, om det ville være hensigtsmæssigt at igangsætte et nyt udbud.

På baggrund af møderne med de mulige leverandører vurderes det, at sidste udbud mislykkedes fordi leverandørerne forventede, at de skulle give tilbud ud fra allerede udviklede løsninger. Det har taget tid at få leverandørerne til at forstå, at der ønskes et produkt til en særlig problemstilling, og at det dermed ikke nødvendigvis behøver at være et færdigt produkt. Det er nu udpenslet over for de mulige leverandører, at de gerne må byde ind med et produkt, der skal færdigudvikles i fællesskab.

Efter udbudsprocessen vil der være to faser, hvor fase 1 er en testperiode med henblik på at løsningen testes i praksis, og man herefter kan vælge om man vil gå videre med produktet. Det er muligt løbende at byde ind med bedre og mere innovative løsninger i forbindelse med testperioden. Efter fase 1 afklares det, om man vil gå videre med produktet eller ej. Fase 2 er en implementeringsfase, hvor den endelige løsning implementeres. Dialogen med udbydere har fastslået, at markedet ikke havde forstået modellen, og der er derfor fokus på at være mere præcise med modellen denne gang.

Det er arbejdsgruppens klare forventning, at et nyt udbud vil resultere i nye og innovative løsninger samt tilstrækkeligt med tilbud fra professionelle og seriøse leverandører til, at der kan vælges en løsning. Dette baseres dels på dialogen med de mulige leverandører og dels på evalueringen af den forrige udbudsproces.

Jammerbugt Kommune spørger ind til prisen, med udgangspunkt i, at det virker som et dyrt udbud sammenlignet med lignende projekter. Det påpeges, at det skyldes at der ikke er en færdig løsning og et standardprodukt. Samtidig er økonomien et løbende opmærksomhedspunkt, og der er fokus på at gøre det så økonomisk effektivt som muligt, men med forbehold for, at det ressourcemæssigt er en meget krævende udbudsproces.

Projektgruppen har brug for klare meldinger, om hvorvidt kommunerne er parate til at støtte op om et nyt udbud. Jammerbugt, Vesthimmerland og Aalborg kommuner tilkendegiver, at de støtter et nyt udbud, hvorimod de øvrige kommuner har behov for at sagen behandles nærmere i baglandet.

Det beslutes, at orienteringen tages til efterretning og at sagen behandles i de respektive kommuners bagland. Det aftales at sekretariatet indhenter skriftligt svar fra kommunerne med deadline inden jul.

## 4. Status på finansieringsmodel vedr. Taleinstituttet/Hjerneskadecenter Nordjylland

På det ekstraordinære møde i Socialdirektørkredsen den 19. oktober 2015 blev det aftalt, at Aalborg Kommune udarbejder forslag til en finansieringsmodel for Taleinstituttet og Hjerneskadecenter Nordjylland, der baseres på forskellige mængder af objektiv finansiering. Finansieringsmodellerne forelægges KKR Nordjylland den 20. november 2015, og er udsendt inden til kommentering i regi af Socialdirektørkredsen.

Formanden har inden mødet i Socialdirektørkredsen deltaget i behandlingen af Taleinstituttet/Hjerneskadecenter Nordjylland i KKR Nordjylland. Formanden indleder punkter med at orientere om drøf-

telserne i KKR Nordjylland.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Socialdirektørkredsen:

- drøfter udfaldet af behandlingen af punktet i KKR Nordjylland

### **Bilag**

- Bilag 2: Dagsorden til mødet i KKR Nordjylland d. 20. november 2015 (*eftersendes som følge af at dagsordenen til KKR ikke er færdig på tidspunktet for udsendelse af dagsordenen til SocDir*)

### **Referat**

Formanden og Jan Nielsen, Aalborg Kommune refererer fra behandlingen af Taleinstituttet på KKR mødet.

KKR blev enige om en finansieringsaftale med følgende præmisser:

- Graden af objektiv finansiering udgør 4 mio. kr.
- Finansieringen er bindende for den enkelte kommune i en 4-årig periode,
- Taleinstituttet evalueres indholdsmæssigt i 2016 og 2018 på linje med øvrige institutioner i det forstærkede samarbejde
- Modellen baseres på 2014-forbrug,
- Aalborg Kommune betaler 10 mio. kr. af de 17,7 mio. kr.

Aalborg Kommune laver en oversigt over hvad finansieringsaftalen betyder i kr. for de enkelte kommuner. Jan Nielsen pointerer, at finansieringsmodellen gør at kommunen nu får ro i en 4 årig periode til at udvikle tilbuddet.

Finansieringsmodellen skal godkendes i de enkelte kommuners kommunalbestyrelse. Eftersom aftalen gerne skal være gældende fra 1. januar 2016 haster godkendelsesprocessen, og det aftales, at KKR laver et forslag til en dagsordenstekst, der udsendes til kommunerne senest mandag den 23. november. Forslaget til dagsordenstekst er vedlagt referatet.

## **5. Regionalt overblik for Børnehus Nord**

### **Sagsfremstilling**

Aalborg Kommune har som driftsherre for Børnehus Nord fremsendt det regionale overblik til socialdirektørkredsens orientering. Overblikket illustrerer antal behandlede sager i Børnehuset samt det tværsektorielle samarbejde mellem Politi, Sundhedsvæsen og Kommune.

Siden januar 2014 har der i gennemsnit været startet 12 børnehussager op om måneden og været 6 konsultative henvendelser om måneden. Dette betyder, at der i perioden 2014 til sommeren 2015 har været startet 224 Børnehussager op og 119 konsultative sager.

Det regionale overblik viser, at der har været afholdt 226 sagssamråd i 167 afsluttede børnehussager, hvilket giver et gennemsnit på 1,35 sagssamråd pr. børnehussag. Det fremhæves i det regionale overblik, at det er et relativt lavt antal sagssamråd pr. børnehussag, da kvalitetsstandarderne som udgangspunkt anbefaler to sagssamråd pr. børnehussag.

Som driftsherre er Aalborg Kommune opmærksom på det umiddelbart lave antal af sagssamråd, som også fremhæves i det regionale overblik. Det er til stadighed en udfordring at få alle relevante parter samlet til sagssamråd. Men der er stor opmærksomhed på det fra alle parter side.

Det regionale overblik giver ikke anledning til yderligere bemærkninger eller justeringer fra driftsherres side.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Socialdirektørkredsen:

- tager orienteringen til efterretning

## **Bilag**

- Bilag 3: Regionalt overblik over Børnehus Nord for sommeren 2015

**Referat:** orienteringen tages til efterretning

### **6. Orientering om finansiering af Hanne-Marie Hjemmet**

Region Sjælland indstillede i marts 2015 Hanne-Marie Hjemmet til objektiv finansiering med begrundelse om, at der var tale om et unikt tilbud, der imidlertid anvendes primært af Københavns Kommune og Aarhus Kommune. Målgruppen er kvindelige prostituerede, der har et aktivt misbrug og i perioder har brug for et ly. Hanne-Marie Hjemmet har hidtil været finansieret af centrale socialministerielle midler, men med den seneste bevilling blev der tilkendegivet et ønske om, at der skulle findes en mere permanent finansiering.

Socialdirektørkredsen besluttede på mødet den 17. august 2015, at man ikke ville støtte, at Hanne-Marie Hjemmet skal objektivt finansieres. Det skyldes at målgruppen i Nordjylland kan håndteres på minimum fire tilbud; Svenstrupgård, Forsorgshjemmet Aas, Kirkens Korshærs Herberg og Blå Kors Rold Skov. Samtidig er der ikke umiddelbart noget der peger på, at der er borgere fra de nordjyske kommuner, der anvender Hanne-Marie-hjemmet. Socialdirektørkredsene i de andre regioner (med undtagelse af Sjælland) har heller ikke støttet, at Hanne-Marie Hjemmet skulle objektivt finansieres.

Hanne-Marie Hjemmet har på den baggrund ikke modtaget objektiv finansiering. Til gengæld er der i forbindelse med satspuljeaftalen for det sociale område 2016, opnået enighed om at tildele Hanne-Marie Hjemmet midler til drift de næste tre år. Hanne-Marie Hjemmet har således fået tildelt 20,1 mio. kr. i perioden 2016 - 2018.

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at Socialdirektørkredsen:

- tager orienteringen til efterretning

**Referat:** orienteringen tages til efterretning

### **7. Gennemgang af dagsorden til mødet i Den Administrative Styregruppe.**

**Referat:** Dagsordenen gennemgås. Det bemærkes, at det på DAS mødet er relevant at drøfte, hvorfor der udgår tilbud af Rammeaftalen jf. punkt 4 på DAS dagsordenen.

### **8. Eventuelt.**

**Referat:** Intet at bemærke

### **9. Næste møde fredag den 22. januar 2016 kl. 10.00-12.00**

Mødet afholdes på Sødisebakke