



---

<b>Møde</b>	Den Administrative Styregruppe
<b>Tid</b>	9. marts 2020, kl. 13.00 - 16.00
<b>Sted</b>	Regionshuset, Niels Bohrs Vej 30, 9220 Aalborg Øst – mødelokale B
<b>Deltagere</b>	Anne Krøjer (Vesthimmerland), Carsten Kaalbye (Jammerbugt), Dorte Juul Hansen (Region Nordjylland), Henrik Aarup-Kristensen (formand, Brønderslev Kommune), Jan Nielsen (Aalborg ÆH), Leif Serup (Hjørring Kommune), Peter Rasmussen (Mariagerfjord Kommune), Tue Von Pålman (Thisted Kommune), Vibeke Stoustrup (Rebild Kommune), Ulla Verner (Frederikshavn Kommune), Helene Lund Therkildsen (KKR), Charlotte S. Andersen og Morten Aggerholm (begge Sekretariat for Nordjysk Socialaftale/ref.).
<b>Afbud</b>	Hanne Madsen (Jammerbugt Kommune), Henrik Rene Christensen (Morsø Kommune), Hans Chr. Mariegaard (Aalborg Kommune FB), Lotte Keller Christensen (Læsø Kommune), Rikke Albrektsen (Frederikshavn)
<b>Gæster</b>	Carsten Rabe (Region Nordjylland) deltog under punkt 13

---

<b>Velkomst</b>	1. Godkendelse af dagsorden (side 2) 2. Godkendelse af referat fra mødet den 13. januar (side 2)
-----------------	---

---

<b>Sager til behandling</b>	3. Retning for Nordjysk Socialaftale 2021-2022 (side 3) 4. Styringsaftalen 2021 (side 6) 5. Udbud og efterspørgsel (side 8) 6. Uhensigtsmæssige dokumentationskrav (side 10) 7. Årsrapport for Socialtilsyn Nord - fokuspunkter (side 11)
-----------------------------	---

---

<b>Sager til orientering</b>	8. Orientering om centrale udmeldinger (side 13) 9. Orientering fra FU (side 16)
------------------------------	---

---

<b>Afslutning</b>	10. Evt. (side 17) 11. Næste møde (side 17)
-------------------	--

---

<b>Kommunale sager</b>	12. Evaluering af NOPII samarbejdet (side 18) 13. Samarbejdet med praktiserende læger vedr. TIM (side 21)
------------------------	--

---

---

## 1. Godkendelse af dagsorden

---

### Indstilling

*Det indstilles, at*

- Den Administrative Styregruppe godkender dagsordenen

### Referat

Referatet blev godkendt

---

## 2. Godkendelse af referat fra mødet den 13. januar

---

DAS mødet den 13. januar blev aflyst grundet få punkter. Dagsordenen blev udsendt til skriftlig kommentering, og på den baggrund er der udarbejdet et referat fra den skriftlige høring.

### Indstilling

*Det indstilles, at*

- Den Administrative Styregruppe godkender referatet fra den skriftlige høring vedr. den udsendte dagsordenen

### Bilag

Referatet kan findes [her](#)

### Referat

Dagsordenen blev godkendt, herunder at Den Administrative Styregruppe kan behandle det eftersendte punkt: "Årsrapport for Socialtilsyn Nord – fokuspunkter"

---

### 3. Retning for Nordjysk Socialaftale 2021-2022

---

#### Resumé

På baggrund af input fra visionsdagen skal Den Administrative Styregruppe tage stilling til, hvilken retning der ønskes for de enkelte fokusområder samt den overordnede vision.

#### Baggrund

På visionsdagen d. 3. februar blev der sat ord på, hvilken retning der ønskes for de udpegede fokusområder for Nordjysk Socialaftale 2021-2022.

#### *Nuværende proces for udarbejdelse af Nordjysk Socialaftale:*

- 9. marts: DAS drøftelse om retning for Nordjysk Socialaftale
- 15. april: FU behandler 1. udkast til Nordjysk Socialaftale
- 6. maj: Udviklingsstrategigruppen drøfter 2. udkast
- 15. maj: FU behandler 2. udkast
- 25. maj: DAS behandler 2. udkast
- 19. juni: KKR behandler 2. udkast
- 17. august: Mulig ekstra behandling af Nordjysk Socialaftale
- 4. september: Mulig ekstra behandling af Nordjysk Socialaftale

#### Sagsfremstilling

Udviklingsstrategigruppen og FU har drøftet output fra dagen. I bilag 2 er Udviklingsstrategigruppens og FU's bemærkninger skrevet ind i det notat, som blev udarbejdet i forlængelse af visionsdagen: "Output fra visionsdagen"

På baggrund af drøftelserne i Udviklingsstrategigruppen og FU lægges der op til følgende retning for Nordjysk Socialaftale 2021-2022.

#### Vision: Egenmestring

En vision, som langt hen ad vejen ligner den nuværende vision, der er:

*"Alle borgere skal have muligheden og redskaberne til at kunne leve et så selvstændigt liv som muligt. Kommunerne og regionen skal understøtte borgerens egenmestring gennem dialog mellem myndighed, driftsherrer, borgeren og om muligt borgerens netværk"*

Dog kan ordlyden drejes i retningen af:

- Fokus på at sætte tidligt ind
- Fokus på samskabelse og gå i dialog med borgeren om borgerens ønsker og behov (inden for de økonomiske rammer)
- Vi skal turde fejle og på tværs af alle (politikere, pårørende og systemet) skal vi stå sammen, når det ikke går som ønsket.

#### Fokusområde 1: Bedre og billigere pladser

Drøftelserne i sessionen omkring *Bedre og billigere pladser* havde primært et fokus på målgrupperne: "ældre borgere med et handicap" samt "borgere med psykiske udfordringer". Netop disse målgrupper er allerede udvalgt til fokusområder i socialaftalen, men fokus i sessionen var dog i høj grad på, at man skal gå analytisk, strukturelt og strategisk til værks i forhold til at afsøge mulighederne for at imødekomme udfordringerne. På baggrund af drøftelserne har FU peget på følgende elementer, som fokusområdet kunne have fokus på:

- Kan vi i højere grad skabe mere fleksible tilbud?
  - fx flere tilbud med blandede driftsparagraffer (107 og 108 samt 66 og 107)
  - Fx tilbud med mere fleksible målgruppebeskrivelser
- Hvilke borgere benytter vi til dyre private tilbud – kan vi skabe kommunale/regionale tilbud, som kan indfange behovet?
- Er der sammenhæng mellem driftsherrernes indsatskataloger og myndigheds behov?
  - Oplever vi stære-kaseeffekt?
  - Hvilke muligheder er der for mindre indgribende (og billigere) indsatser?
- Visiterer vi for hurtigt til for dyre foranstaltninger, fx botilbud?
- Analyse af tilbudsviften – har vi de rette tilbud til udvalgte målgrupper?

Overordnet anbefaler FU, at vi har fokus på, hvordan vi kan skabe bedre, billigere og mere fleksible tilbud, herunder fokus på visitationspraksis og det generelle samarbejde mellem myndighed og driftsherre.

Dertil havde sessionen *Bedre og billigere pladser* fokus på, hvordan vi deler og skaber mere specialviden i Nordjylland:

- Udnytte eksisterende specialviden:
  - Vi kan ikke alle være eksperter i alt. Vi skal finde en struktur, hvor den specialviden de faglige fyrtårne i Nordjylland kan videregives til de øvrige kommuner.
- Fælles kompetenceudvikling:
  - Fælles fokus på kompetenceløft inden for både ældreområdet og socialpsykiatrien, hvilket kan løftes gennem strategisk samarbejde med UCN om at etablere fælles videreuddannelse på tværs af kommuner og fagligheder.

FU anbefaler, at fokus på opbygning af specialviden udmøntes gennem de to øvrige fokusområder.

Overskriften *Bedre og billigere pladser* er blevet kritiseret fra enkelte sider. Som alternativ hertil foreslås: *Effektiv tilbudsdrift og visitation*

#### Fokusområde 2: Den gode alderdom og Fokusområde 3 Socialpsykiatri

FU anbefaler at der indkaldes fagpersoner i forbindelse med udarbejdelsen af Nordjysk Socialaftale, som kan være med til at konkretisere de to målgrupper: *”Den gode alderdom og Socialpsykiatri”*, herunder hvordan vi kan dele og skabe en større specialviden.

Derfor indkaldes relevante ledere til to halvdags workshops (9-13):

- 14. april: Den gode alderdom
- 17. april: Socialpsykiatri
- 

Der lægges op til, at Den Administrative Styregruppe indmelder deltagere til de to workshops.

#### **Indstilling**

*Det indstilles, at*

- Den Administrative Styregruppe drøfter forslag til retning for Nordjysk Socialaftale 2021-2022.
- Den Administrative Styregruppe godkender afholdelsen af to halvdags workshops og indmelder deltagere

#### **Bilag:**

Bilag 1. Output fra visionsdagen for Nordjysk Socialaftale 2021-2022

### Referat

Den Administrative Styregruppe godkendte overordnet, at man bibeholder en vision om *egenmestring* og holder fast i de tre fremlagte fokusområder.

Den Administrative Styregruppe havde følgende bemærkninger:

#### *Vision:*

Enighed om retningen for visionen, men sætningen i bullet 3 bør have mere fokus på, at vi skal turde prøve nye ting, frem for, at vi skal turde fejle.

#### *Fokusområde: "Bedre og billigere pladser"*

Enighed om, at det er et vigtigt fokusområde. Det er dog uklart, hvad fokusområdet konkret skal have fokus på. Der peges på, at man kan søge inspiration i eksisterende analyser og rapporter, fx Koblingsprojektet, Partnerskabsprojektet og Deloitte's nye rapport "Kommunernes rolle som købere af botilbudspladser til voksne".

I tråd med den nye Deloitte rapport samt KKR udgiftsreduktionen, så ønskes der et fortsat fokus på myndighed. Gennem skarpere visitation vil der kunne skabes en skarpere drift og bedre økonomi. Overordnet kunne fokusområdet have fokus på:

- Hvordan får vi reduceret udgifterne på sigt?
- Hvilke drivere er der i forhold til udgifterne?

Der var dog generelt enighed om at fokusområdet skulle vinkles på konkrete tiltag, som vi tør gå efter fremfor dybdegående analyser eller et for højt abstraktionsniveau.

Der var endvidere enighed om, at overskriften for fokusområdet skal ændres. Der blev ikke besluttet et nyt navn, men man kunne med fordel se i høringssvarene fra kommunerne i forhold til at finde en mere passende overskrift.

#### *Fokusområderne: "Den gode alderdom" og "Socialpsykiatri"*

Den Administrative Styregruppe godkendte, at der holdes to halvdagsworkshops, hvor faglige ledere kan skærpe fokus for henholdsvis "Den gode alderdom" og "Socialpsykiatri"

---

#### 4. Styringsaftalen 2021

---

##### Resumé

Styringsaftalen 2021 er pt. under revidering. Den Administrative Styregruppe præsenteres for den aktuelle version med henblik på drøftelse af ændringer og præciseringer.

##### Baggrund

Som led i Nordjysk Socialaftale 2021-2022 skal Styringsaftalen ligeledes revideres. Det vil under normale omstændigheder være en revidering, som både omhandlede 2021 og 2022. Grundet forsinkelse af den nye takstbekendtgørelse, hvor taksten opdeles i en basistakst og servicetakst, vil revideringen kun gælde for 2021, hvorefter det vil være nødvendigt at revidere Styringsaftalen igen til 2022.

##### Sagsfremstilling

Styringsaftalegruppen foreslår, at følgende ændres/præciseres i den kommende Styringsaftale:

- Definition af et Socialaftaletilbud: Det præciseres, at antallet af *andre kommuner*, alene omhandler nordjyske kommuner.
- Oprettelse af nye tilbud: Såfremt at Den Administrative Styregruppe udpeger et behov for oprettelse af pladser til en specifik målgruppe, så kan en driftsherre oprette nye pladser eller nyt tilbud under særlige vilkår, eksempelvis objektiv finansiering i opstartsårene eller kollektiv underskudsdekning.
- Permanent ændring af takster eller pladser: Permanent ændring af takster og pladser kan som udgangspunkt kun ske i forbindelse med indmelding af taksterne. Det præciseres, at ændring i antal pladser også skal meldes ind med en begrundelse om årsag hertil. Endvidere skal væsentlige ændringer i taksterne forklares.
- Betalingsaftaler: Det præciseres, at det som udgangspunkt ikke er muligt at lave en foreløbig opsigelse. Løbende måned plus måned gælder først fra endelig opsigelse.
- Betalingsaftaler: Ved akut lukning af et tilbud, skal myndighed kun betale for den periode borgeren er indskrevet på tilbuddet
- Forhandling: Det præciseres, at en forhandling altid vil tage udgangspunkt i driftsherrens takststruktur.

Dertil er der mindre ændringer/justeringer i Styringsaftalen, herunder en ny opbygning. I det fremsendte udkast til Styringsaftale er ovenstående ændringer markeret med grønt og øvrige ændringer markeret med gult.

Styringsaftalen eftersendes hurtigst muligt.

##### Indstilling

*Det indstilles, at*

- Den Administrative Styregruppe drøfter forslag til ændringer.

##### Bilag

Bilag 2: Udkast til Styringsaftalen

##### Referat

Sekretariatet gav en status på, hvad der er lavet af præciseringer i Styringsaftalen. Her blev det forklaret, at i den første dagsorden, der blev sendt ud stod der, at en forhandling altid tager udgangspunkt i myndigheds takststruktur. Som det fremgik af den eftersendte dagsorden, og som det også fremgår af Styringsaftalen, så tager en forhandling altid udgangspunkt i driftsherrens takststruktur.

Den Administrative Styregruppe godkendte de forelagte forslag til Styringsaftalen, men ønskede dog at få præciseret:

- KKR vil skulle behandle visse særlige vilkår, fx ved objektiv finansiering
- Ingen kommune vil kunne blive pålagt at skulle betale til objektiv finansiering uden kommunens accept.
- Det skal være muligt for enkelte kommuner at lave aftaler (fx objektiv finansiering eller underskudsdekning), hvis optageområdet for tilbuddet kun er dele af regionen.

---

## 5. Udbud og efterspørgsel

---

### Resumé

Kommunerne og regionen har indmeldt hvilke målgrupper, hvor der opleves udfordringer med sammenhængen mellem udbud og efterspørgsel af pladser/indsatser. På den baggrund fremlægges

### Baggrund

Ved udarbejdelse af en ny socialaftale skal der ifølge bekendtgørelsen ske en vurdering af sammenhængen mellem udbud og efterspørgsel på det specialiserede socialområde i landsdelen. Denne vurdering er gennem årene foretaget på flere forskellige måder, og det er besluttet, at den i år skal foregå på DAS mødet på grundlag af indhentede oplysninger fra kommunerne og regionen.

Der er indhentet oplysninger fra de nordjyske kommuner og regionen ift. fremadrettede planer og initiativer, som kan påvirke udbud eller efterspørgsel samt vurdering af om der er områder, hvor det vurderes, at der er udfordringer i forhold til enten udbud eller efterspørgsel. For de samlede indmeldinger henvises til bilag 3. De skriftlige indmeldinger er kvalificeret i udviklingsstrategigruppen og drøftet i FU.

### Sagsfremstilling

Der er ikke mønstre i de fremlagte planer og initiativer som vurderes at påvirke sammenhængen mellem udbud og efterspørgsel for 2021-2022.

Der er indmeldt en række forskellige målgrupper, hvor enkelte kommune oplever manglende sammenhæng mellem udbud og efterspørgsel, men uden at der er tydelige tendenser, som går på tværs af Nordjylland. Til gengæld er der målgrupper, hvor få kommuner har indmeldt målgrupperne, og i de kvalificerende drøftelser i FU og udviklingsstrategigruppen er der endvidere peget på disse målgrupper. Det drejer sig om følgende målgrupper:

#### *Nye udfordringer som fremhæves*

- Borgere med multikomplekse problemstillinger  
Det peges på, at der opleves mange borgere med multikomplekse problemstillinger eks. udadreagerende som ødelægger boliger eller borgere der skal overvåges meget særligt om natten, Det giver behov for at eksisterende tilbud arbejder med at målrette indsatser, som kan rumme kompleks adfærd.
  - *Er der behov for at sætte fælleskommunalt fokus på denne problemstilling?*
- Yngre borgere med autisme, som har behov for midlertidigt døgntilbud (SEL §107)  
Det peges på at det er svært at finde midlertidige døgnpladser til yngre borgere med autisme. Døgnpladserne er der, men der er sjældent ledige pladser.
  - *Er der behov for at udvide kapaciteten i Nordjylland?*
- Borgere med behov for specialiserede gerontoplader  
Der peges på, at der i perioder er meget pres på de specialiserede gerontoplader på fx Kærvang og dermed lang ventetid. Dette kombineret med pludselige udskrivninger fra psykiatrien, som belaster flere kommuner.
  - *Er der behov for at fokus på kapaciteten af specialiserede gerontoplader i Nordjylland?*

Derudover peges på målgrupper, som allerede håndteres i regi af den kommende socialaftale eller de igangværende centrale udmeldinger eks. udviklingshæmmede borgere med dom eller socialpsykiatriske borgere med demens.



### Indstilling

*Det indstilles, at*

- Den Administrative Styregruppe beslutter om man vil sætte fokus på nogle af de indmeldte målgrupper og udfordringer

### Bilag

Bilag 3: Samlede indmeldinger vedr. forventet udbud og efterspørgsel

### Referat

Den Administrative Styregruppe besluttede, at man indtil videre ikke går videre med de tre forelagte målgrupper. I stedet ønsker DAS, at der skal arbejdes videre med mulige indsatser for unge med selvskadende adfærd, herunder også unge med spiseforstyrrelse og/eller som er selvmordstruede.

Det aftales, at Behandlingspsykiatrien inviteres med til en arbejdsgruppe med repræsentanter fra kommunerne. Aalborg og Mariagerfjord kommuner tilkendegav interesse for at deltage i arbejdsgruppen. Efter aftale med formanden udsender sekretariatet en mail til DAS kredsene, hvor det bliver muligt at melde repræsentanter ind til arbejdsgruppen.

Den Administrative Styregruppe besluttede, at drøftelsen om *udbud og efterspørgsel* afholdes en gang pr. socialaftale.

---

## 6. U hensigtsmæssige dokumentationskrav

---

### Resumé

KL har i regi af kontaktforum og koordinationsforum efterspurgt eksempler, hvor dokumentation har taget overhånd. FU foreslår, at vi fra Nordjylland indmelder Tilbudsportalen som et eksempel.

### Baggrund

I både udviklingsstrategigruppen, styringsaftalegruppen samt psykiatri- og handicapchefkredsen har der tidligere været drøftet de uhensigtsmæssige krav, som der stilles til indmeldinger på Tilbudsportalen. Der er i disse grupper enighed om, at der er et overdrevent stort ressourceforbrug i forhold til at indrapportere dokumentation til Tilbudsportalen.

Eksempler på data, der indberettes til Tilbudsportalen:

- Medarbejderkompetencer
- BBR meddelelser på alle bygninger
- Matrikeltegninger på alle bygninger
- Lokalplan eller landzonetilladelse
- Lejekontrakter for alle lejede bygninger
- For ABL §105 tilbud med bostøtte efter SEL § 85 skal der indberettes følgende:
  - Gennemsnitlig månedlig husleje
  - Månedlige faste udgifter
  - Beboerindskud og andre engangsudgifter

### Sagsfremstilling

FU foreslår, at de nordjyske kommuner samlet indmelder Tilbudsportalen som et eksempel på uhensigtsmæssige dokumentationskrav. Der ligger endvidere op til en drøftelse, om der er andre forslag til eksempler ift. dokumentation, som har taget overhånd.

### Indstilling

*Det indstilles, at*

- Den Administrative Styregruppe træffer beslutning om, man ønsker at tilslutte sig at Tilbudsportalen indberettes som et eksempel hvor dokumentation
- Den Administrative Styregruppe drøfter om der er andre eksempler, som man ønsker at indberette ift. dokumentation, der har taget overhånd

### Referat

Der er enighed om, at de nye krav til, hvad kommunerne/regionen skal indberette til Tilbudsportalen er alt for mange. Det præciseres, at de mange krav er en del af tilsynenes godkendelsesgrundlag. Hvis ikke kommunerne indberetter det til Tilbudsportalen vil socialtilsynene skulle bede om det ved tilsyn. Ved henvendelse til KL bør fokus derfor være på, at man ønsker at få ændret mængden af oplysninger, der skal bruges som grundlag for godkendelse af tilbud.

---

## 7. Årsrapport for Socialtilsyn Nord - fokuspunkter

---

### Resumé

Socialtilsyn Nord ønsker at høre Den Administrative Styregruppe om eventuelle ønsker til fokuspunkter i Socialtilsyn Nords årsrapport 2021.

Socialtilsyn Nord har følgende forslag til fokuspunkt i 2021: "Tilbud og plejefamiliers understøttelse af børn, unge og voksnes brug af sociale medier".

Endvidere gives en orientering om proces for udarbejdelsen af årsrapporten for 2019 samt orientering om, hvilke fokuspunkter der har været de forgangne år.

### Baggrund

Socialtilsyn Nords årsrapporter skal beskrive tilbud og plejefamiliers generelle kvalitet og er sammensat af kapitler, der omhandler Socialtilsyn Nords virke og evt. udvalgte fokuspunkter:

- Socialtilsyn Nords virke beskriver årets produktionsdata, eksempelvis hvor mange tilsynsbesøg socialtilsynet aflægger, sagsbehandlingstider og sanktioner.
- Fokuspunkter er emner, som Socialtilsynet kan vælge (men altså ikke behøver) at have særligt fokus på i årsrapporten, fx tilbuddenes evne til at understøtte borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel.

Årsrapporten for 2019 fremlægges på Den Administrative Styregruppe mødet d. 25. maj, jf. fremlagte tidsplan i bilag 4 og årshjul, bilag 5. Fokuspunkterne hertil blev udvalgt i 2018. En liste over tidligere års fokuspunkter fremgår af bilag 6.

### Sagsfremstilling

Socialtilsyn Nord har følgende forslag til fokuspunkt for Årsrapport 2021: "Tilbud og plejefamiliers understøttelse af børn, unge og voksnes brug af sociale medier". Temaet vil kunne belyses ud fra udvalgte temaer, kriterier og indikatorer i kvalitetsmodellen fx:

- Hvordan de sociale tilbud og plejefamilierne understøtter børn, unge og voksnes selv- og medbestemmelse i relation til brugen af sociale medier (sociale tilbud: kriterium 4 og plejefamilier: kriterium 5)
- Hvordan tilbud og plejefamilier styrker børn, unge og voksnes kompetencer til at indgå i sociale relationer og opnå selvstændighed i brugen af sociale medier (kriterium 2)
- Hvordan tilbud og plejefamilier forbygger overgreb i forbindelse med brugen af sociale medier. (sociale tilbud: kriterium 7 plejefamilier: kriterium 2)

### Indstilling

*Det indstilles, at*

- Den Administrative Styregruppe tager orientering om tidsplan for årsrapport 2019 til efterretning.
- Den Administrative Styregruppe drøfter, hvilke fokusområder der ønskes i årsrapporten for 2021.

### Bilag

Bilag 4. Tidsplan for Socialtilsyn Nords årsrapport 2019

Bilag 5. Årshjul for Socialtilsyn Nord 2020

Bilag 6. Socialtilsyn Nords fokuspunkter siden 2014

**Referat**

Leif Serup, Hjørring Kommune orienterede om tidsplanen, herunder forklarede, at det er besluttet, at der ikke udpeges nationale fokusområder på tværs af de fem tilsyn ud over det, som ligger i lovgivningen.

Den Administrative Styregruppe tog orienteringen til efterretning.

Den Administrative Styregruppe besluttede at gå videre med Socialtilsyn Nords forslag til fokusområde for årsrapporten 2021.

---

## 8. Orientering om centrale udmeldinger

---

### Resumé

Socialstyrelsen har udsendt tre centrale udmeldinger. De centrale udmeldinger afrapporteres

### Baggrund

Socialstyrelsen har i december 2019 og januar 2020 udsendt i alt tre centrale udmeldinger til landets kommunalbestyrelser. Kommunerne skal nu afrapportere på hvor mange borgere de har i målgrupperne, hvilke tilbud de har anvendt til målgruppen samt hvilke udfordringer der opleves. Arbejdet koordineres i regi af socialaftalesekretariatet, som koordinerer med sekretariaterne i de øvrige landsdele.

Afreporteringen følger samme proces som Socialaftalen, og har ligeledes deadline den 15. oktober. Herefter påbegyndes dialog med Socialstyrelsen, som skal vurdere hvorvidt der er det nødvendige udbud af højt specialiserede tilbud i landet. Såfremt socialstyrelsen ikke vurderer dette, så har de følgende sanktionsmuligheder:

- Fornyet behandling: Socialstyrelsen kan anmode kommunalbestyrelserne om en fornyet behandling af deres tilrettelæggelse og organisering af indsatsen i forhold til den centralt udmeldte målgruppe.

*Anvendes hvis dialogen med kommunerne ikke sikrer en løsning, som Socialstyrelsen vurderer at være tilstrækkelig.*

- Driftspålæg: Socialstyrelsen kan undtagelsesvis give et driftspålæg, som indebærer, at en kommune eller en region pålægges et driftsansvar for at opretholde eller videreføre et tilbud. Tilbudsstrukturen på området fastlægges dermed af Socialstyrelsen. Formålet er at sikre, at den rette viden og kompetencer er til stede over for bestemte målgrupper.

*Et driftspålæg er en indgribende foranstaltning, som kun anvendes undtagelsesvist i helt særlige tilfælde.*

### Orientering

#### Børn, unge og voksne med komplekse spiseforstyrrelser

Status på afreporteringen:

- Der indhentes oplysninger fra kommunernes myndighedsafdeling (deadline 3. marts)
- Der indhentes oplysninger fra tilbuddene i marts
- Afreporteringen udarbejdes april-maj

Socialstyrelsen udsendte i 2015 en central udmelding om borgere med svær spiseforstyrrelse og behov for højt specialiserede indsatser. Kommunerne i Nordjylland svarede i rapport den 25. august 2016, at man vurderede at der i Nordjylland var et højt specialiseret tilbud: Bakkely på Mors, som drives af den selvejende institution Bakkely Fonden. Udover anvendelse af Bakkely indrapporterede de nordjyske kommuner, at man anvendte individuelt tilrettede matrikelløse indsatser til målgruppen. Det blev vurderet, at målgruppens størrelse var på 34 borgere i 2014 og 37 borgere i 2015.

I december 2019 orienterede Socialstyrelsen om, at man på ny var bekymret for udbuddet af tilbud til målgruppen særligt ift. udbuddet af højt specialiserede matrikelløse indsatser – og særligt ift. Nordjylland. På den baggrund udsendte Socialstyrelsen en central udmelding som har særligt fokus på at kortlægge udbuddet af højt specialiserede matrikelløse indsatser.

#### Gravide kvinder med rusmiddelmisbrug og behov for døgnophold

Status på afreporteringen:

- Der er indhentet oplysninger fra kommunernes myndighedsafdeling

- Afrapporteringen udarbejdes marts-april

Målgruppen er gravide kvinder som har et samtidigt alkohol/stofmisbrug kombineret med sociale problemstillinger og brug for døgntilbud.

På baggrund af kommunernes indmeldinger ser det ud til at der *ikke* er nogen i målgruppen for den centrale udmelding i Nordjylland. Socialstyrelsen har også spurgt om, hvor mange kvinder der er med de nævnte udfordringer, som har fået ambulans behandling, her vurderes det at der er mellem 4 og 5, hvilket tyder på at der reelt set er få kvinder i målgruppen i Nordjylland. Sammenlignes målgruppestørrelsen med de øvrige regioners er de nordjyske data ikke helt ved siden af, når man tager højde for befolkningsgrundlaget i landsdelene.

Antal udsatte gravide kvinder med et skadeligt rusmiddelmisbrug og som er visiteret til døgntilbud ( <i>foreløbige data</i> )	2017	2018	2019
Kommunerne i Syddanmark (befolkningsgrundlag ca. 1,2 mio.)	1	2	2
Kommunerne i Midtjylland (befolkningsgrundlag ca. 1,3 mio.)	4	0	4
<b>Kommunerne i Nordjylland (befolkningsgrundlag ca. 0,6 mio.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kommunerne i Hovedstaden (befolkningsgrundlag ca. 1,8 mio.)	0	3	3
Kommunerne i Sjælland (befolkningsgrundlag ca. 0,8 mio.)	0	1	0
<b>I alt</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>9</b>

#### Dømte udviklingshæmmede med behov for ophold på sikret afdeling

Status på afrapporteringen:

- Der er indhentet oplysninger fra kommunernes myndighedsafdeling
- Der indhentes pt. oplysninger fra tilbuddene dvs. Kofoedsminde og de anvendte åbne tilbud
- Afrapporteringen udarbejdes april-maj

Målgruppen er udviklingshæmmede borgere med behov for ophold på en sikret afdeling (Type 1 dom eller type 2 dom med administrativ overførsel til Kofoedsminde). Det vurderes, at målgruppens størrelse i Nordjylland er mellem 4 og 5 borgere. Dertil kommer 6-7 udviklingshæmmede borgere som har en type 2 dom, men er anbragt på åben afdeling. Disse borgere er ikke en del af målgruppen, men Socialstyrelsen har en opmærksomhed på dem, da de kan administrativt overføres til sikret afdeling.

Antal borgere i Nordjylland vedr. målgruppen dømte udviklingshæmmede	2017	2018	2019
Antal borgere med udviklingshæmning og domstype 1	4	4	4
Antal borgere med udviklingshæmning og domstype 2, som er administrativt overført til Kofoedsmindes sikrede afdeling	1	1	0
Antal borgere med udviklingshæmning og domstype 2 på åben afdeling ( <i>ikke en del af cu'en, men Socialstyrelsen har også en opmærksomhed på denne målgruppe</i> )	7	7	6

Til de borgere der er anbragt på åben afdeling anvender de nordjyske kommuner følgende tilbud:

- Behandlingscenteret Hammer Bakker
- Sødisebakke
- De to Gårde i Vejle.

Det vurderes umiddelbart at disse tilbud er højt specialiserede, og den nærmere afklaring heraf er i gang.

#### Indstilling

Det indstilles, at

- Den Administrative Styregruppe tager orienteringen til efterretning

### Referat

Den Administrative Styregruppe tog orienteringen til efterretning.

Jf. punkt 5 besluttede Den Administrative Styregruppe, at der skal nedsættes en arbejdsgruppe, der skal se på mulige indsatser for unge med selvskadende adfærd, herunder unge med spiseforstyrrelse. Sekretariatet vil sende en mail ud til DAS kredsen, hvor det bliver muligt at melde repræsentanter ind til arbejdsgruppen.

## 9. Orientering fra FU

FU har siden sidste DAS møde truffet beslutning om følgende:

### Eftermiddagsmøder i 2020 for ledere og nøglepersoner

FU har godkendt at der afholdes tre eftermiddagsmøder i 2020, hvor ledere og nøglepersoner inviteres til en eftermiddag med fokus på vidensopbygning og inspiration. Eftermiddagsmøderne vil sætte fokus på centrale elementer ift. egenmestring, og er foreslået af egenmestringsgruppen.

Forslag til emner og oplægsholdere er foreløbig følgende:

Hovedoplægsholder	Tema	Praksis eksempel (1-2 tilbud)
<b>Arnhold Lauveng (Psykolog og specialist i klinisk samfundspsykologi)</b>	Tilbud med læringsperspektiv til borgere med psykisk sygdom	Ikke afklaret
<b>Finn Blickfeldt Juliussen (Socialstyrelsen)</b>	Klinisk, social og personlig recovery	Ikke afklaret
<b>Annemette Digmann</b>	Samskabelse som redskab til egenmestring	Ikke afklaret

Sekretariatet vil så vidt muligt sikre at eftermiddagsmøderne live transmitteres, så det bliver muligt at deltage via Skype eller anden videoløsning.

### Ændring af takst på Hobro Krisecenter

FU har godkendt at taksten på Hobro Krisecenter ændres i og med at belægningsprocenten ændres fra 70 til 90 %. Den nye belægningsprocent og takst betyder følgende:

Version	Belægningsprocent	Takst
Indsendt ved takstindmelding	70	2.498 kr.
Ny belægningsprocent/takst	90	1.943 kr.

### Refusion for borgere over 67 år

Den Administrative Styregruppe har af flere omgange drøftet uhensigtsmæssighederne ift. at kommunerne ikke får refusion for særligt dyre enkeltsager, når borgeren bliver over 67 år. Det er tidligere drøftet, om de nordjyske kommuner sammen skal sende et brev til ministeriet herom.

FU har besluttet at sætte dette på pause, da der i regeringens oplæg til udligningsreformen foreslås ændringer ift. refusion, herunder at kommunerne vil kunne modtage refusion for borgere efter de er fyldt 67 år. Jf. regeringens udligningsudspil (side 18): [https://www.regeringen.dk/media/9042/raad\\_til\\_velfaerd\\_i\\_alle\\_kommuner\\_mere\\_retfaerdig\\_udligning\\_web\\_v01-002.pdf](https://www.regeringen.dk/media/9042/raad_til_velfaerd_i_alle_kommuner_mere_retfaerdig_udligning_web_v01-002.pdf)

### **Indstilling**

Det indstilles, at

- Den Administrative Styregruppe tager orienteringerne til efterretning

### **Referat**

Den Administrative Styregruppe tog orienteringen til efterretning



---

**10. Evt.**

---

---

**11. Næste møde**

---

Næste møde afholdes den 25. maj 2020

---

## 12. Evaluering af NOPII samarbejdet

---

### Resumé

Styregruppen for NOPII samarbejdet fremlægger sin evaluering om samarbejdet, hvorefter Den Administrative Styregruppe bedes tage stilling til det fremtidige NOPII samarbejde.

### Baggrund

Socialdirektørkredsen startede i 2013/2014 et projektsamarbejde mellem Rebild, Frederikshavn, Hjørring, Aalborg, Jammerbugt, Thisted og Vesthimmerlands kommuner under navnet NOPII (Nordjysk Platform for Innovative Indkøb).

Formålet med NOPII var at: *"Udvikle en ny praksis for tværkommunale innovative indkøb på sundheds-, ældre- og handicapområderne, som stimulerer virksomhedernes konkurrenceevne på det velfærdsteknologiske område. Et samarbejde mellem kommuner om formulering af innovativ efterspørgsel vil betyde, at omkostningerne til udbud deles mellem de deltagende kommuner, hvilket vil reducere den enkelte kommunes udviklingsomkostninger og bidrage til øget efterspørgsel..."*

I NOPII projektet skulle de 7 kommuner udvikle en model for, hvordan kommunerne kan anvende deres indkøbsbudgetter mere strategisk via en innovativ indkøbsproces. Modellen skulle udvikles ved, at kommunerne gennemførte et tværkommunalt udbud omkring medicin håndtering – og derfra opsamler erfaringer til modelbeskrivelsen.

Projektet resulterede i 46 potentielle emner/indkøbsområder, hvoraf man udvalgte Medicinhåndtering som det mest oplagte emne at afprøve modellen på. I alt 9 Nordjyske kommuner valgte at tilslutte sig det fælleskommunale innovative udbud og projektet TIM (Totalløsning til Intelligent Medicinhåndtering) afsluttes pr. 1.4.2020.

### Sagsfremstilling

#### Styregruppens evaluering af projektsamarbejdet

*Styregruppen vurderer, at det fælleskommunale samarbejde er lykkedes med at få udviklet en unik løsning, som de deltagende kommuner nu kan vælge at implementere lokalt. Det er styregruppens vurdering, at dette ikke havde kunnet lade sig gøre uden NOPII og at vi ikke kunne have løst denne type af udviklingsopgaver med meget høj kompleksitet og en kompliceret udbudsform, individuelt i de enkelte kommuner.*

*Styregruppen vurderer, at NOPII samarbejdet har forpligtet kommunerne væsentligt mere end eksempelvis almindelige fælles indkøbsaftaler og andre typer af projekter, fordi samarbejdet har været forankret på både politisk og administrativt topniveau. Desuden har medfinansieringen fra Digitaliseringsstyrelsen tilført deltagerne i projektet en yderligere forpligtelse i form af krav om løbende opfølgning og evaluering.*

På grund af at projektet måtte i genudbud samt at der opstod forsinkelser i test- og udviklingsfasen af forskellige årsager, har det samlede projekt strakt sig over 5 år. I så langstrakte projekter er der en naturlig risiko for udskiftning af nøglepersoner undervejs med en deraf øget risiko for tab af motivation og engagement i projektet, og dermed høj risiko for at et projekt løber ud i sandet undervejs.

*Styregruppen vurderer, at NOPII-samarbejdet er en væsentlig årsag til, at vi er lykkedes med at komme i mål - på trods af at den langvarige proces som har krævet et væsentligt større ressourcetræk end forudsat, både i de tre testkommuner i testforløbet samt til tværgående projektledelse og juridisk support.*

Styregruppen ser desuden et behov for at understøtte implementeringsopgaven og kontraktopfølgning for de kommuner, som vælger at tilslutte sig Rammeaftalen vedrørende TIM. Styregruppen har derfor besluttet at fortsætte i hele kontraktperioden som styregruppe for TIM.

#### NOPII samarbejdets fremtid

Styregruppen ser et forsat behov for at kommunerne udvikler og afprøver innovative ideer til at løse de mere komplekse problemstillinger inden for sundheds- og velfærdsområdet. Skal vi tværkommunalt pege på fælles udfordringer, bære innovative ideer videre til reelle udviklingsprojekter, og få skabt den fornødne commitment til et fortsat fælleskommunalt udviklingssamarbejde på niveau med TIM- projektet, kræver det en fælles ramme som NOPII, og hermed ledelsesforankring på højt niveau samt ressourcer til facilitering og projektledelse.

Styregruppen har drøftet, hvordan et eventuelt fremtidigt tværkommunalt samarbejde omkring innovative indkøb kan drives og om Life Science Innovation (LSI) kunne spille en rolle som facilitator og tværgående projektleder. LSI udgør en samlet platform på tværs af de centrale nordjyske aktører nemlig kommuner, region, uddannelsesinstitutioner og virksomheder og bidrager ikke alene til erhvervsfremme, men også til innovationsfremme inden for sundheds- og velfærdsområdet. Det er styregruppens vurdering, at et fremtidigt NOPII samarbejde med fordel kan understøttes af LSI f.eks. ved at LSI varetager projektlederopgaven, med en fortsat forankring i Den Administrative Styregruppe eller andet tværkommunalt fora.

Hvis Socialdirektørkredsen ønsker, at NOPII samarbejdet skal fortsætte, skal der tages stilling til under hvilken model, samarbejdet skal fortsætte:

- Skal samarbejdet fortsat være forankret politisk under KKR?
- Skal samarbejdet fortsat være forankret administrativt under DAS Social?
- Skal der nedsættes en tværkommunal styregruppe f.eks. som den nuværende med repræsentation fra de fire kommuner: Aalborg, Hjørring, Vesthimmerland og Jammerbugt?
- Skal kommunerne selv stille ressourcer til rådighed til at løfte alle opgaver, herunder sekretæropgaver, tværgående projektledelse, indkøbsjuridisk bistand, evalueringsopgaver, fund-raising mv.?
- Eller kan styregruppen tilkøbe ekstern bistand til at løse nogle af disse opgaver, eksempelvis LSI som allerede har kompetencer til at forestå en del af disse opgaver?
- Hvilken økonomisk ramme skal der være til ideudvikling og hvordan finansieres denne?

#### **Indstilling**

*Det indstilles, at*

- Den Administrative Styregruppe tager orienteringen om, at Styregruppen for TIM har besluttet at fortsætte Rammeaftalen for TIM til efterretning.
- Den Administrative Styregruppe drøfter, hvorvidt NOPII samarbejdet skal fortsætte og i bekræftende fald hvilken model, samarbejdet skal fortsætte under

#### **Referat**

Den Administrative Styregruppe tager orienteringen til efterretning.

Det besluttet, at Sekretariatet for Nordjysk Socialaftaler sender en påmindelse til DAS kredsen om, at fristen for at tilslutte sig rammeaftalen er udgangen af marts.

Den Administrative Styregruppe ser positivt på at fortsætte NOPII samarbejdet, men er usikre på i hvilken form. Derfor bedes Sekretariatet for Nordjysk Socialaftale til næste DAS møde undersøge:

- Baggrunden og formålet med NOPII samarbejdet?
- Tidligere DAS beslutninger omkring NOPII samarbejdet?
- Findes der evalueringer omkring selve NOPII samarbejdet (ikke TIM-projektet)?
- Hvilke muligheder er der for at koble NOPII op på Telecare Nord samarbejdet eller LSI?

Ligeledes blev sekretariatet bedt om at undersøge om, der kunne være interessante muligheder for nye samarbejdsprojekter blandt den tidligere bruttoliste på 46 projekter. I den forbindelse tages der kontakt til kommunerne med henblik på prioritering af projekterne, herunder forslag til nye projekter.

Den Administrative Styregruppe vil på baggrund af en mere dybdegående analyse baseret på ovenstående tage stilling til det kommende samarbejde, herunder hvilket direktørfora (DAS Social eller sundhedsdirektørkredsen), hvor det giver mest mening, at samarbejdet er koblet op på.

---

### 13. Samarbejdet med praktiserende læger vedr. TIM

---

#### Resumé

I forbindelse med afslutning af TIM lægges der op til en drøftelse vedr. fremadrettede aftaler med praktiserende læger vedr. TIM.

#### Baggrund

NOPII-projektet TIM afsluttes pr. 31.3.2020 og evalueringsrapporten for projektet er den 13. januar 2020 fremlagt for Socialdirektørkredsen sammen med orientering om den videre proces efter afsluttende test.

Som det fremgår af evalueringsrapporten fra Alexandra Institutet, har en af udfordringerne i projektet været snitfladen til og samarbejdet med de praktiserende læger.

I projektets opstartsfasen drøftede den daværende styregruppe, hvorvidt de praktiserende læger skulle inddrages i projektet. Vurderingen var, at den opgave/behovsbeskrivelse kommunerne gik i udbud på alene indeholdt de kommunale opgaver efter receptudskrivelse og derfor ikke nødvendiggjorde nye opgaver eller arbejdsgange for de praktiserende læger.

I projektfasen viste det sig, at hos nogle borgere var det nødvendigt at anmode lægerne om at genudskrive recepterne således at disse var tilgængelige på receptserveren eller direkte til Svaneapoteket i Frederikshavn. De øvrige problemstillinger personalet har oplevet omkring recepter/kontakt til læge er ikke anderledes end recepthåndtering uden TIM.

KLU-repræsentanterne i de tre testkommuner vurderede, at opstart af TIM hos en borger nødvendiggjorde en medicingennemgang på lige fod med indførsel af FMK. Dette medførte et krav fra PLO om honorering, inden receptændring. Da nogle af de praktiserende læger på dette tidspunkt blokerede for, at kommunerne kunne komme i gang med at teste TIM hos borgerne, valgte Aalborg Kommune at indgå en aftale om honorering af lægerne i projektperioden. Denne aftale viste sig at skabe præcedens for øvrige testkommuner.

#### Sagsfremstilling

Da aftalerne med PLO udløber i forbindelse med overgang til implementering og drift i de kommuner, som vælger at tilslutte sig rammeaftalen på TIM, er det nødvendigt at kommunerne forholder sig til problemstilling omkring honorering.

Styregruppen for TIM/NOPII har drøftet problemstillingen på møde den 13.11.2019 men kunne ikke nå til enighed om et initiativ til den videre proces ift. indgåelse af en fremtidig aftale (ved drift) med KLU.

Leif Serup og Henrik Aarup-Kristensen (formænd for henholdsvis sundheds- og socialdirektørernes forretningsudvalg) ønsker en kommunal drøftelse med deltagelse fra Region Nordjyllands kontor for Nære Sundhedstilbud (som varetager regionens samarbejde med de praktiserende læger) ift. behovet for at indgå en fælles kommunal aftale med PLO.

#### Indstilling

*Det indstilles, at*

- Den Administrative Styregruppe drøfter behov for og evt. den videre proces for et fælleskommunalt initiativ vedrørende kommune-læge-samarbejdet i forhold til TIM.

#### Referat

Den Administrative Styregruppe besluttede, at det undersøges, om der kan laves en rammeaftale, hvor man tager udgangspunkt i den aftale Aalborg Kommune har lavet med PLO. Desuden vil man prøve at se, om problemstillingen kan løftes op i de nuværende overenskomstforhandlinger. Sekretariatet for Nordjysk Socialaftale tager kontakt til Det fælleskommunale sundhedssekretariat med henblik på at få det løftet op i overenskomstforhandlingerne.